

Kauno miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėjo  
2019 m. vasario 22 d. įsakymo Nr. 35-41  
31 priedas

## KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „OBELĖLĖ“

VANDOS KEPEŽINSKIENĖS

### 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2019-02-22 Nr. 35-12-113

Kaunas

#### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

##### **2016-2018 m. strateginio plano tikslų įgyvendinimas :**

**1 Tikslas: Sustiprinti įstaigos bendruomenės grupių bendravimą ir bendradarbiavimą siekiant ugdymo kokybės įstaigoje.**

Siekiant šio tikslo įgyvendinimo Direktorės 2016-01-04. įsakymu Nr.V -05 suburta darbo grupė ugdymo kokybės sampratos atnaujinimui. Organizuoti 4 mokytojų pasitarimai bei bendruomenės diskusijos ugdymo kokybės klausimais. Atnaujinta lopšelio-darželio ugdymo kokybės samprata (patvirtinta direktorės 2016-12-28 įsakymu Nr.V-75) bei priimti nauji bendruomenės susitarimai dėl ugdymo kokybės įstaigoje (ugdymo kokybės samprata patalpinta įstaigos internetiniame puslapyje (<https://www.obelele.kaunas.lm.lt>)). Direktorės 2017-01-20 įsakymu Nr. 07 suburta darbo grupė projektams organizuoti ir 2017-2018 m. direktorės įsakymais patvirtinti numatomų organizuoti projektų planai ir įstaigoje organizuota 11 projektų, skatinančių bendruomenės bendravimą ir bendradarbiavimą siekiant ugdymo kokybės. Organizuoti 3 mokytojų pasitarimai IT taikymo, siekiant skatinti bendruomenės narių bendravimą ir bendradarbiavimą ugdymo kokybės klausimais. Sukurti grupių el. paštai, skype, facebook paskyros, kurios aktyviai naudojamos bendravimui su tėvais ir jų informavimui bei inicijuotas nešiojamo kompiuterio ir 10 planšečių įsigijimas (4299 Eur.).

**2. Tikslas: Užbaigti įstaigos pastato renovaciją, siekiant užtikrinti geresnes higienines sąlygas įstaigoje.**

Gautas finansavimas (4757 Eur.) ir atliktas drenažas ir įrengta rūšio ventiliavimo sistema, kas žymiai pagerino higienines sąlygas rūsyje. Kasmet buvo teikiamos paraiškos įstaigos pastato pamatų remontui, lėšos buvo numatomos ilgalaikio turto remonto planuose, tačiau reikiamas finansavimas nebuvo gautas.

##### **2018 m. veiklos plane numatytų tikslų įgyvendinimas:**

1. Tikslas - „Pagerinti ugdytinių komunikavimo kompetencijos pasiekimus, organizuojant ugdomuosius projektus įgyvendintas 100 proc.(organizuoti 5 ugdomieji projektai bei 83 proc. ugdytinių pasiekimai šioje srityje įvertinti gerai ir labai gerai)
2. Tikslas - „Pagerinti įstaigos bendruomenės bendravimą ir bendradarbiavimą ugdymo kokybės klausimais, skainant IT taikymą“. – pilnai įgyvendinatas.
3. Tikslas- suremontuoti įstaigos pastato pamatus, siekiant pagerinti higienines sąlygas. – šis tikslas nebuvo įgyvendintas, ne negautos reikiamos lėšos.

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1.Pasiekti 2018 metų įstaigos veiklos plane numatytus tikslus	Pasiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus	Įgyvendintos tikslui pasiekti numatytos priemonės	<p>Įgyvendinant tikslą - „Pagerinti ugdytinių komunikavimo kompetencijos pasiekimus, organizuojant ugdomouosius projektus“:</p> <p>Direktorės 2018-01-31 įsakymu Nr. 09 buvo suburta darbo grupė.</p> <p>Direktorės 2018-02-12 įsakymu Nr. V-11 patvirtintas numatomų organizuoti ugdomųjų projektų planas, juo vadovaujantis 2018 m. įstaigoje organizuoti 5 ugdomieji projektai.</p> <p>Organizuoti 4 mokytojų pasitarimai komunikavimo kompetencijos ugdymo klausimais</p> <p>2018 m. gegužės ir lapkričio mėn. atliktos patikros “Ugdytinių komunikavimo kompetencijos vertinimai”.</p> <p>Įgyvendinant tikslą „Pagerinti įstaigos bendruomenės bendravimą ir bendradarbiavimą ugdymo kokybės klausimais, skainant IT taikymą</p> <p>.Direktorės 2018-01-31 įsakymu Nr. 09 buvo suburta darbo grupė.</p> <p>Organizuoti 3 mokytojų pasitarimai IT taikymo klausimais.</p> <p>Sukurti grupių el. paštai, skype bei facebook paskyros</p> <p>Inicijuotas nešiojamo kompiuterio ir 10 planšėčių įsigijimas.</p>

			Įgyvendinant tikslą „Suremontuoti įstaigos pastato pamatus, siekiant pagerinti higienines sąlygas” buvo teiktos paraiškos ir pastato pamatų remontas įtrauktas į 2018-2019 m. ilgalaikio turto remonto planą, tačiau lėšos nebuvo skirtos.
1.2. Telkti bendruomenę įstaigos strategijos 2019-2021m. planavimui	Įstaigos bendruomenė nusimato strateginius tikslus	Parengtas ir patvirtintas lopšelio-darželio „Obelėlė“ 2019-2021 m. m. strateginis planas	2018-09-03 direktorės įsakymu Nr. V-39 suburta darbo grupė įstaigos strateginiam planui parengti. Atsižvelgiant į įstaigos bendruomenės siūlymus parengtas Kauno lopšelio-darželio „Obelėlė“ 2019-2021 m. m. strateginis planas, pritarta tarybos posėdyje 2018-12-15 Nr. 2. Planas pateiktas steigėjui pritarimui.
1.3. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę	Finansų kontrolės ataskaita įvertinta „gerai“	Papildomai prašoma perskirstyti ar papildyti asignavimus tik tuomet, jei tai susiję su įstaigų darbu vasarą Įstaigos pareigybių sąrašas ir darbuotojų koeficientai derinami Mokinio krepšelio ribose, pagal patvirtintą didžiausią leistiną pareigybių (etatu) skaičių ir laikantis patvirtintos sąmatos	Papildomai buvo prašoma perskirstyti ar papildyti asignavimus tik siejamus su įstaigos darbu vasarą. Lopšelio-darželio pareigybių sąrašas ir darbuotojų koeficientai yra mokymo lėšų ribose, pagal patvirtintą didžiausią leistiną pareigybių (etatu) skaičių ir laikantis patvirtintos sąmatos. Finansinės drausmės ir patikėto turto kontrolei užtikrinti buvo parengta keletas tvarkų : 1. 2018-03-20 įsakymu Nr. V-14 patvirtinta „Darbdaviui priklausančių ir darbuotojui perduotų darbo priemonių, turto ir lėšų naudojimo tvarka“. 2. 2018-09-03 įsakymu Nr. V-30 patvirtintas „Kvalifikacijos tobulinimo tvarkos aprašas“.

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Užduotis „Pasiiekti 2018 metų įstaigos veiklos plane numatytus tikslus“ įvykdyta dalinai - neįgyvendintas vienas iš trijų metiniame plane	Nebuvo skirtos reikiamos lėšos

numatytų tikslų „Suremontuoti įstaigos pastato pamatus, siekiant pagerinti higienines sąlygas įstaigoje,, tačiau buvo gautos lėšos ir atliktas drenažas ir rūšio patalpų ventiliacija.	
--	--

### 3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Inicijatyvos įstaigos turto ir bendruomenės saugumo užtikrinimui: įrengtos stebėjimo kameros ( 968 Eur. Savivaldybės biudžeto lėšos), magnetinės spynos (467 Eur savivaldybės biudžeto lėšos.) ir nauji el. vartai, panaudojant savivaldybės biudžeto (1300 savivaldybės biudžeto lėšos ir 289 2 poc. Gpm lėšos)	Užtikrintas įstaigos turto ir bendruomenės saugumas
a. Inicijuotas interaktyvios lentos įsigijimas (2000 Eur. Mokinio krešelio lėšos)	Įvairesnė mokytojų veikla, modernesnis ugdymo procesas.
3.3 Gautos lėšos ir atliktas vienos grupės patalpų remontas (600 Eur. savivaldybės biudžeto lėšos remonto medžiagoms)	Grupės patalpos atitinka HN reikalavimus
3.4 Gautos lėšos ir atlikta elektros skydinės renovacija (5293 Eur. savivaldybės biudžeto lėšos)	Elektros skydinė atitinka techninius ir saugumo reikalavimus
3.5. Minkštų dangų įrengimo lauko žaidimų teritorijoje inicijavimas: tokios dangos įrengtos 2 lauko pavėsinėse ir lopšelio grupės žaidimo aikštelėje (5208 Eur. savivaldybės biudžeto lėšos ir 1327 2 Eur. proc. GPM lėšos).	Saugesnė ir estetiškesnė lauko žaidimų aikštelės aplinka.
3.6 Inicijuotas atnaujintų prevencinių tvarkų parengimas : 2018-12-31 įsakymu Nr. V-67 atnaujintas smurto ir patyčių prevencijos ir intervencijos tvarkos aprašas. 2018-12-31 įsakymu Nr.V-68 patvirtinta korupcijos prevencijos programa 2019-2021 m.	Įstaigos bendruomenės nariai supažindinti su šiais aprašais ir žino kaip elgtis, norint išvengti patyčių įstaigoje ar pastebėjus smurto ir patyčių atvejus bei korupcijos apraiškas..
3.5. Įstaigos dalyvavimo projektuose, programose skatinimas: Respublikinis prevencinis projektas „Žaidimai moko“ skirtas lavinti penkiamečių, šešiamečių erdvės, regimajį suvokimą, tikslinti ir tobulinti smulkiuosius (riešo, rankų pirštų ) judesius. Programa „Kauno vaikai šypsosi“. ES finansuojamos programos „Pienas vaikams“ ir „Vaisių vartojimo skatinimo programa mokyklose“	Įvairesnė mokytojų, logopedės veikla, geresnė ugdymo kokybė bei pagerėjęs 5-6 m. ugdytinių erdvinis suvokimas, smulkioji motorika. Įstaigos ugdytiniai nemokamai gauna pieno ir vaisių bei įgyja žinių apie sveiką mitybą
3.5. Kvalifikacijos tobulinimas: 3.5.1 Respublikinė konferencija „Kitokia iniciatyva: kaip „parduoti“ švietimo idėją“ (Lietuvos vaikų ir jaunimo centro 2018-01-04 pažyma Nr. (1.18.) V4-238 3.5.1. Pedagogo metinės veiklos vertinimo pokalbis: vadybinis aspektas (6 val. KPKC 2018-01-12 pažymėjimas Nr. AA-2018-0012 )- patobulintos vadybinė ir profesinė kompetencijos. 3.5.2. Auditorijos valdymas retorinėmis ir vizualiomis priemonėmis (6 val. 2018-11-28 KPKC	Konferencijoje įgytos žinios padėjo skatinant iniciatyvas bei planuojant pokyčius įstaigoje  Seminaro metu gautomis žiniomis pasinaudojau vertinant darbuotojų metinę veiklą ir nustatant užduotis kitiems metams Seminaro žinios padėjo efektyviau organizuoti susirinkimus, diskusijas su

pažymėjimas Nr. LD-2018-0922) – patobulintos komunikacinė ir informacijos valdymo kompetencijos.	įstaigos mokytojais bei kitais bendruomenės nariais.
--	--

#### 4. Pakoreguotų 2018 m. veiklos užduočių nebuvo

### III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Finansų valdymo ir kontrolės srityje
6.2. Įstaigos tobulinimo bei pokyčių valdymo srityje

Direktorė




Vanda Kepežinskienė

2019-01-17

### IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** direktorės Vandos Kepežinskienės veiklą vertiname gerai, nes 2 iš numatytų užduočių įvykdytos pagal sutartus vertinimo rezultatus, viena iš užduočių įvykdyta dalinai, tačiau įvykdyta daugiau veiklų, kurios nebuvo planuotos, bet turėjo poveikį įstaigos veiklos tobulinimui. Siūlome, aktyviai telkti bendruomenę 2019 m. veiklos plane numatomų tikslų pasiekimui bei tobulinti kvalifikaciją įstaigos pokyčių valdymo srityje.

Lopšelio-darželio „Obelėle“  
Tarybos pirmininkė

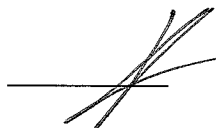


Loreta Kastyjeda-Martines

2019-01-18

**8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** gerai – vadovas iš esmės įvykdė užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius.

Švietimo skyriaus vedėjas



Virginijus Mažeika

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_.

### IV SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 9. Kitų metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis
----------	---------------------	---

		vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Pasiiekti STRAPIO rodikliai, 2019 metų įstaigos veiklos plane numatyti tikslai	Pasiiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus	Pasiiekti planuojami rezultatai, nurodyti STRAPYJE ir veiklos plane
9.2. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę	Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.	Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.
9.3. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse	Pateiktos paraiškos, teigiamai įvertintos paraiškos, sėkmingai įgyvendinama	Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafikų įgyvendinimas, projekto rezultatų vertinimas
9.4. Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus	Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla	Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes, ir reguliarių informacijos atnaujinimą. Veikiantis elektroninis dienynas



**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**  
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Ilgalaikis įstaigos vadovo nedarbingumas

10.2. Metų eigoje ženkliai sumažintas finansavimas

Švietimo skyriaus vedėjas

Susipažinau.  
Direktorė

Virginijus Mažeika

20190222

Vanda Kepežinskienė

20190222